



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane
der öffentlichen Bauherren
Conférence de coordination des services de la construction
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione
e degli immobili dei committenti pubblici
Coordination Conference for Public Sector Construction
and Property Services

Rapporto annuale 2018 della KBOB

Berna, maggio 2019

Membri della KBOB

UFCL, armasuisse, settore dei PF, USTRA, UFT, DCPA, ACS e UCS

KBOB

Fellerstrasse 21, 3003 Berna, Svizzera

Tel. +41 58 465 50 63

kbob@bbl.admin.ch

www.kbob.admin.ch

Indice

1	Introduzione	3
2	La KBOB.....	3
2.1	Evoluzione della KBOB.....	3
2.2	Campo di attività	3
2.3	Obiettivi e priorità strategiche della KBOB	3
2.4	Compiti della KBOB	4
2.5	Organizzazione della KBOB	4
3	Panoramica dell'attività della KBOB nel 2018.....	6
3.1	Comitato della KBOB.....	6
3.2	La KBOB: mezzo secolo a servizio del pubblico	6
3.3	Gruppo specializzato Acquisti e contratti.....	6
3.4	Gruppo di lavoro KBOB / costruzione svizzera Ponderazione attribuita al prezzo e alla qualità nell'ambito delle aggiudicazioni	7
3.5	Gruppo specializzato Questioni relative a variazioni di prezzo	7
3.6	Gruppo specializzato Gestione degli immobili.....	7
3.7	Gruppo di lavoro Costruzione digitale e BIM	8
3.8	Gruppo specializzato Costruzioni sostenibili	8
3.9	Ambito normativo / standardizzazione.....	9
3.10	Formazione e formazione continua	9
3.11	Comunicazione	9
3.12	Altri temi e progetti importanti	9
4	Previsioni per il 2019	10
Allegato	11
	Struttura organizzativa della KBOB	11
	Comitato della KBOB	12
	Segreteria della KBOB	12
	Gruppi specializzati e gruppi di lavoro ad hoc della KBOB	12

1 Introduzione

Con il presente rapporto la Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) informa sulle sue attività nel 2018.

Nell'anno in rassegna la KBOB ha ricordato i suoi 50 anni di attività: rappresenta gli interessi dei committenti pubblici dal 1968.

Come nel passato, la KBOB intende offrire anche in futuro ai suoi membri, siano questi la Confederazione, i Cantoni, le città o i Comuni, servizi di grande utilità nell'ambito delle opere di edilizia, della costruzione di infrastrutture e della gestione.

2 La KBOB

2.1 Evoluzione della KBOB

- La KBOB è stata istituita nel 1968 quale organo di coordinamento degli organi della costruzione della Confederazione per le questioni concernenti gli acquisti pubblici, la compensazione del rincaro per le prestazioni edili e gli onorari di architetti e ingegneri.
- Oggi tutela gli interessi dei suoi membri in qualità di committenti, proprietari, gestori ed esercenti di immobili e incentiva l'efficienza, l'innovazione e la gestione dei rischi da parte dei suoi membri, oltre a rafforzare la posizione dello Stato nel settore edile.
- I membri della KBOB sono la Confederazione, i Cantoni, le Città e i Comuni.
- La KBOB rappresenta gli interessi dei suoi membri anche nel settore edile e funge da interlocutore della Confederazione.
- Attraverso la standardizzazione dei documenti e l'armonizzazione dei processi, la KBOB promuove una collaborazione efficiente tra tutte le parti coinvolte nei progetti di costruzione, dando così un contributo significativo alla certezza del diritto.
- La KBOB svolge la propria attività nell'interesse dell'economia, in generale, e delle piccole e medie imprese (PMI), in particolare.

2.2 Campo di attività

- In Svizzera gli investimenti nel settore dell'edilizia ammontano ogni anno a circa 60 miliardi di franchi. Di questi, circa 20 miliardi sono investiti attraverso i committenti pubblici a livello federale, cantonale e comunale, nella misura di un terzo per ciascun livello.
- L'amministrazione pubblica nutre quindi grande interesse per uno svolgimento ottimale dei progetti, affinché le risorse investite siano impiegate efficacemente.

2.3 Obiettivi e priorità strategiche della KBOB

Gli obiettivi della KBOB sono:

- insieme ai suoi membri, la KBOB intende assicurare l'impiego economico delle risorse durante l'intero ciclo di vita degli immobili, tenendo conto degli aspetti sociali ed ecologici dell'edilizia;
- l'obiettivo generale della KBOB è quindi ottimizzare l'impiego delle risorse e aumentare l'efficienza e la qualità.

Le priorità strategiche della KBOB sono:

- acquisti: predisposizione e applicazione della normativa riveduta ed armonizzata (legge federale sugli acquisti pubblici, LAPub / Concordato intercantonale sugli appalti pubblici, CIAP);
- costruzione digitale / BIM: sostegno degli organi della costruzione e degli immobili degli enti pubblici nell'utilizzo adeguato e conforme agli obiettivi degli strumenti digitali nelle fasi dell'acquisto e della gestione di opere edili e del genio civile, tenuto conto dell'intero ciclo di vita degli immobili;
- supporto nella realizzazione di una gestione sostenibile degli immobili;

- assistenza ai membri della KBOB nella gestione degli immobili;
- supporto alla standardizzazione nella gestione degli immobili pubblici;
- salvaguardia degli interessi dei membri della KBOB nel quadro normativo, degli standard e della regolamentazione;
- collaborazione con terzi: consolidamento della collaborazione con i committenti professionali e il settore della costruzione;
- aumento dell'efficienza: sfruttare l'effetto leva della KBOB. Supportare l'orientamento strategico comune dei membri della KBOB;
- intensificazione della comunicazione e organizzazione di corsi di formazione.

2.4 Compiti della KBOB

I compiti della KBOB sono definiti all'articolo 26 dell'ordinanza del 5 dicembre 2008 sulla gestione immobiliare e la logistica della Confederazione (OILC; RS 172.010.21). La KBOB assume compiti soprattutto nei seguenti settori.

- Acquisti e contratti: fornitura di modelli di bandi e contratti, raccomandazioni e documentazione ausiliaria (ad es. moduli e strumenti di valutazione) nelle tre lingue ufficiali.
- Questioni relative a variazioni di prezzo: elaborazione di proposte normative, guide e moduli per il calcolo del rincaro precontrattuale e contrattuale nonché pubblicazione degli indici di rincaro; assistenza agli enti pubblici nel calcolo del rincaro.
- Gestione di immobili: fornitura di modelli standard di bandi e contratti per l'acquisto di prestazioni nell'ambito della gestione delle opere e pubblicazione di documenti per il facility management e documentazione relativa alle opere edili.
- Costruzioni sostenibili: attuazione coerente della gestione sostenibile degli immobili presso gli organi della costruzione e degli immobili (OCI) della Confederazione mediante l'elaborazione di basi tecniche e giuridiche e standard (schede informative, raccomandazioni); garantire la compatibilità con i principi e le esigenze degli altri livelli federali (Cantoni e Comuni).
- Ambito normativo: salvaguardia e coordinamento degli interessi dei committenti pubblici rispetto alle associazioni di normazione.
- Formazione e formazione continua: le esigenze in materia di corsi di formazione e di formazione continua sono soddisfatte mediante seminari, CAS o formazioni «in house» nelle tre lingue ufficiali.
- Altri compiti: in base alle esigenze dei propri membri, la KBOB opera anche in altri settori, ad esempio in quello della digitalizzazione / BIM, della prevenzione sismica e dell'impiantistica degli edifici.
- Comunicazione: la KBOB comunica con i propri collaboratori e gli operatori del settore edile nelle tre lingue ufficiali principalmente attraverso il proprio sito www.kbob.admin.ch e le proprie newsletter.
- Istruzioni / raccomandazioni: il Dipartimento federale delle finanze emana, su proposta della KBOB, istruzioni per i membri della KBOB appartenenti all'Amministrazione federale. Per gli altri membri della KBOB possono essere formulate raccomandazioni analoghe.

2.5 Organizzazione della KBOB

Le informazioni sull'organizzazione della KBOB si trovano nell'allegato.

In sintesi

- La KBOB presta servizi di grande utilità ai committenti pubblici e al settore edile svizzero.
- Il numero elevato di committenti pubblici contribuisce ad amplificare considerevolmente gli effetti per l'amministrazione pubblica e il settore edile di ogni miglioramento ottenuto dalla KBOB.
 - Il risparmio di risorse per le parti interessate, conseguito grazie all'uniformità e alla standardizzazione, equivale a un apporto di valore aggiunto economico.
 - La semplificazione mira ad abbattere gli ostacoli amministrativi.
 - Le norme negoziate con i rappresentanti delle parti sono eque e uniformi.

3 Panoramica dell'attività della KBOB nel 2018

3.1 Comitato della KBOB

Nel 2018 il comitato della KBOB si è riunito in cinque occasioni per

- trattare temi sovraordinati con il comitato direttivo di costruzioni svizzera, tra cui la digitalizzazione, la revisione e l'armonizzazione della normativa sugli acquisti pubblici, la ponderazione attribuita al prezzo e alla qualità nell'ambito delle procedure d'acquisto;
- discutere tematiche rilevanti per la pianificazione con il gruppo base Pianificazione di costruzioni svizzera, tra cui le soluzioni alternative alle attuali raccomandazioni relative alle tariffe degli onorari per le prestazioni di pianificazione, la revisione della LAPub / CIAP, l'ulteriore sviluppo delle aggiudicazioni, la digitalizzazione e la collaborazione nell'esecuzione dei progetti;
- discutere in maniera approfondita le raccomandazioni relative agli onorari di architetti e ingegneri della KBOB a seguito della rinuncia alla pubblicazione delle tariffe orarie massime;
- affrontare la tematica dell'ottimizzazione dell'esecuzione nel rispetto delle condizioni di lavoro;
- discutere gli interventi parlamentari sugli acquisti pubblici;
- conferire mandati ai gruppi specializzati, valutare le proposte e i risultati del loro lavoro;
- discutere dell'Innovation Lab alla fiera Swissbau 2018.

3.2 La KBOB: mezzo secolo a servizio del pubblico

In occasione del suo cinquantenario, la KBOB ha visitato con i propri membri e partner il cantiere di «Baubereich 12» presso l'ospedale Insel di Berna e – all'insegna dello slogan «mezzo secolo a servizio del pubblico» – ha fatto un bilancio del proprio impegno attuale e indicato le attività future.

Pierre Broye, presidente della KBOB, ha ripercorso l'evoluzione della KBOB illustrandone il suo orientamento strategico nonché le principali tematiche attuali e future come la revisione della legislazione sugli acquisti pubblici, il dialogo con i rappresentanti del settore della costruzione, la digitalizzazione e la gestione sostenibile degli immobili.

Hans Wicki, consigliere agli Stati e presidente di costruzioni svizzera, l'organizzazione nazionale della costruzione ha spiegato il ruolo che la KBOB riveste per il settore della costruzione, considerandola un partner forte per costruzioni svizzera. Oltre a tematiche importanti di interesse comune come la digitalizzazione e la sostenibilità, Hans Wicki ha voluto citare anche la funzione di coordinamento e standardizzazione della KBOB, che permette di impiegare le risorse in maniera razionale, lasciando spazio all'innovazione e a soluzioni promettenti per il futuro.

Uwe Jocham, presidente del consiglio d'amministrazione della Inselgruppe AG, ha valorizzato l'eccellente lavoro che svolge la KBOB in piena discrezione.

L'ingegnere del Cantone di Neuchâtel Nicolas Merlotti ha messo in evidenza il contributo fornito dalla KBOB a un progetto concreto (ad es. la circonvallazione delle città di Le Locle e La Chaux-de-Fonds). Grazie all'uniformazione dei bandi e dei contratti, si possono evitare equivoci. Tutti ne traggono vantaggio: i committenti e gli imprenditori.

Bruno Jung, direttore generale del progetto di costruzione dell'edificio ospedaliero «Baubereich 12» della Inselgruppe AG, ha preso come esempio questo progetto complesso per spiegare l'importanza e il valore della costruzione digitale al giorno d'oggi.

3.3 Gruppo specializzato Acquisti e contratti

Il gruppo specializzato Acquisti e contratti della KBOB ha approvato le raccomandazioni concernenti la procedura di selezione del mandatario. Inoltre ha preparato le raccomandazioni relative agli onorari di architetti e ingegneri per il 2019.

Il gruppo di lavoro responsabile del processo di miglioramento continuo dei contratti della KBOB ha verificato i modelli di contratto per le prestazioni del mandatario, il contratto di appalto, il contratto di appalto generale e i contratti di appalto totale (opera di edilizia e opera del genio civile).

Il promemoria relativo al ricorso a subappaltatori è stato pubblicato d'intesa con la Conferenza degli acquirenti della Confederazione (CA).

3.4 Gruppo di lavoro KBOB / costruzioni svizzera Ponderazione attribuita al prezzo e alla qualità nell'ambito delle aggiudicazioni

Nel quadro dell'applicazione della normativa riveduta e armonizzata (LAPub / CIAP) nel settore edile, la KBOB e costruzioni svizzera hanno deciso di discutere a fondo in un gruppo di lavoro comune dei modelli di aggiudicazione incentrati sulla qualità per l'acquisto di prestazioni d'opera e di pianificazione.

Nel 2018 il gruppo di lavoro ha discusso e valutato in particolare la procedura a due tappe (metodo delle due buste), la plausibilità dell'offerta e l'affidabilità del prezzo. I lavori del gruppo continueranno nel 2019.

3.5 Gruppo specializzato Questioni relative a variazioni di prezzo

A seguito del ritiro della Norma SIA 121 «Verrechnung der Preisänderungen mit dem Objekt-Index-Verfahren (OIV)» dal 30 giugno 2018, il gruppo specializzato Questioni relative a variazioni di prezzo della KBOB ha aggiornato la Guida al calcolo del rincaro contrattuale nei progetti di costruzione.

Inoltre, il gruppo specializzato ha messo le proprie competenze tecniche al servizio delle commissioni che si occupano dell'elaborazione delle norme contrattuali SIA 121–126, nonché di coloro che svolgono i lavori di revisione 2020 dell'indice dei prezzi alla produzione e all'importazione e dell'indice dei prezzi delle costruzioni dell'Ufficio federale di statistica (UST).

Come ogni anno, la KBOB ha pubblicato le variazioni salariali nel settore delle installazioni e finiture, l'indice dei costi del capitale e l'indice dei costi di trasporto. Ha anche verificato l'indice dei costi di produzione basato sui modelli di costo CPN nei settori dell'edilizia e del genio civile (ICP CPN) e dei lavori sotterranei (ICP CPN LS), pubblicato dalla Società svizzera degli impresari costruttori (SSIC).

3.6 Gruppo specializzato Gestione degli immobili

Nel 2018 il gruppo specializzato Gestione degli immobili ha ampliato con alcuni elementi importanti il pannello di controllo «Documenti necessari durante tutta la procedura di acquisto per le prestazioni nell'ambito della gestione delle opere e degli immobili». Oltre ai documenti riguardanti i bandi e ai contratti, sono ora disponibili in tre lingue i seguenti documenti:

- lista di controllo per il trattamento di vizi formali delle offerte;
- verbale della rettifica delle offerte;
- confronto delle offerte per gli acquisti al di sotto del valore soglia determinante per la procedura libera o selettiva;
- proposta di delibera;
- notifica di aggiunta;
- aggiunta al contratto di base;
- calcolo delle variazioni di prezzo secondo il metodo parametrico descritto nella Norma SIA 122.

La guida «Leitfaden zur Beschaffung von Leistungen in der Objektbewirtschaftung» è stata completata con la guida «Leitfaden zur Anwendung der KBOB-Vertragsvorlagen in der Objektbewirtschaftung». Quest'ultima riprende i singoli articoli del documento contrattuale e spiega punto per punto il loro contenuto e la loro applicazione.

3.7 Gruppo di lavoro Costruzione digitale e BIM

Nel quadro del gruppo di lavoro ad hoc BIM è stato organizzato un corso sul metodo BIM per gli acquirenti della KBOB, che si svolse per la prima volta nell'agosto del 2018. L'obiettivo del corso era mostrare concretamente l'utilizzo di tale metodo, offrendo ai partecipanti strumenti che permettano loro di gestire in veste di rappresentanti degli enti pubblici la messa a concorso di un progetto BIM.

L'obiettivo principale dell'offerta di formazione è l'acquisizione di progetti BIM pilota o iniziali da parte di committenti pubblici: questi progetti serviranno alla KBOB da riferimento e come valore empirico per sviluppare ulteriormente le raccomandazioni riguardo all'uso di BIM.

Inoltre, la KBOB continua ad interagire con gruppi intersettoriali come l'associazione Netzwerk Digital e il comitato di progetto KBOB/IPB. Nell'ambito della formazione di base e di quella continua la KBOB ha promosso la diffusione e il perfezionamento dell'approccio comune alle costruzioni digitali e al BIM. Se necessario, la KBOB viene coinvolta in gruppi e commissioni, in particolare, nella Commissione per le norme informatiche (KIN, scheda informativa 2051, D 0270, D 0271) della SIA e nel CEN/TC 442, nel comitato europeo di normazione sul BIM.

3.8 Gruppo specializzato Costruzioni sostenibili

Tramite il gruppo specializzato nelle costruzioni sostenibili, la KBOB ha attuato, in qualità di organo federale responsabile, le seguenti misure del piano d'azione per la Strategia per uno sviluppo sostenibile 2016–2019, adottata dal Consiglio federale nel gennaio del 2016.

Misura 22: Network Costruzione Sostenibile Svizzera (NNBS)

- È stata inizializzata l'aggiunta alla versione 2.0 dello Standard nazionale per la costruzione sostenibile Svizzera (SNBS), applicabile anche agli edifici destinati al settore della formazione. Il gruppo specializzato è rappresentato all'interno del gruppo direttivo responsabile dell'emanazione dello standard, in cui presenta le istanze dei committenti pubblici.
- Oltre ad essersi occupata dello SNBS, la KBOB tutela gli interessi degli enti pubblici anche nel Network Costruzione Sostenibile Svizzera (NNBS).

Misura 23: Coordinamento tra committenti pubblici e privati

- In collaborazione con l'Ufficio federale dell'ambiente (UFAM) e l'associazione LIGNUM (Economia svizzera del legno) è stato organizzato un ciclo di seminari dedicati all'uso del legno nelle costruzioni sostenibili. I seminari sono rivolti ai rappresentanti degli enti pubblici e mirano a sostenerli nell'applicazione della disposizione della legge forestale relativa alla promozione dell'utilizzazione del legno derivante da produzione sostenibile.
- Nel quadro dei seminari sono stati presentati diversi progetti di raccomandazione concernenti il legno derivante da produzione sostenibile e raccolte le opinioni dei potenziali utenti.
- I rappresentanti del gruppo specializzato hanno tutelato gli interessi dei membri della KBOB in diverse organizzazioni e gruppi di lavoro all'interno e all'esterno dell'Amministrazione federale.

Misura 25: Piattaforma Dati dell'ecobilancio nel settore della costruzione

- Oltre ai dati dell'ecobilancio della KBOB, in Svizzera si applicano anche le dichiarazioni secondo la norma SN EN 15804 Environmental Product Declaration EPD. La piattaforma ha pertanto svolto uno studio che esamina le differenze tra le due dichiarazioni e le ripercussioni sulle decisioni in merito alle domande di costruzione. I risultati dello studio saranno presentati nel 2019. Essi serviranno da base tecnica per la discussione sull'utilizzo futuro e per il calcolo dei dati dell'ecobilancio nel settore della costruzione in Svizzera.

Per coordinare a livello generale i lavori nell'ambito degli acquisti sostenibili, la KBOB collabora con il gruppo specializzato Sostenibilità della CA. Su mandato della CA, questo gruppo elabora le basi per un'integrazione sistematica del criterio di sostenibilità negli acquisti pubblici di beni e prestazioni di servizi al di fuori del settore della costruzione.

3.9 Ambito normativo / standardizzazione

La KBOB ha rappresentato la posizione dei propri membri all'interno delle commissioni centrali per le norme e per i regolamenti SIA e delle Commissioni settoriali delle norme SIA.

I rappresentanti della KBOB collaborano anche ai lavori di commissioni importanti per i committenti pubblici e ai relativi progetti per l'emanazione di norme e regolamenti.

3.10 Formazione e formazione continua

La KBOB ha organizzato i seminari e gli eventi seguenti (in parte in collaborazione con terzi):

- acquisto di prestazioni d'opera, di pianificazione e di manutenzione sulla base di contratti quadro;
- corso sul metodo BIM per gli acquirenti della KBOB.

La KBOB, in collaborazione con la Scuola universitaria di Lucerna, dipartimento di ingegneria e architettura, ha istituito il 15° Certificate of Advanced Studies (CAS) in gestione dei progetti di costruzione della KBOB. Hanno partecipato al CAS 8 committenti pubblici. La KBOB ha sostenuto l'organizzazione del terzo CAS in gestione dei progetti di costruzione presso la Scuola universitaria di ingegneria e architettura di Friburgo.

3.11 Comunicazione

Nel 2018 il sito della KBOB (www.kbob.admin.ch) ha registrato circa 80 000 visite.

La KBOB ha inviato tre newsletter elettroniche, ciascuna a quasi 3500 utenti.

La segreteria della KBOB ha ricevuto mediamente 4–5 richieste telefoniche e 3 richieste per email al giorno. Le richieste vertevano principalmente sulle raccomandazioni relative agli onorari, sulle variazioni di prezzo e sui modelli (cockpit), ma anche sui corsi di formazione e formazione continua, sui dati dell'ecobilancio e altre raccomandazioni della KBOB. Inoltre la segreteria ha registrato circa due iscrizioni al giorno alla newsletter della KBOB.

Occasionalmente la KBOB riceve suggerimenti su possibili miglioramenti dei documenti pubblicati e spesso ottiene riscontri positivi sulla propria offerta, in particolare sui documenti necessari durante tutta la procedura di acquisto (cockpit).

3.12 Altri temi e progetti importanti

Nell'anno in rassegna il lavoro della KBOB si è focalizzato, in particolare, sui seguenti temi e progetti:

- accompagnamento della revisione del diritto in materia di acquisti pubblici in Parlamento;
- lavori preparatori per l'applicazione della legge sugli acquisti pubblici riveduta e armonizzata;
- trattamento di temi di comune interesse con la CA, in particolare quelli a livello strategico, come ad esempio gli acquisti pubblici, la sostenibilità, la collaborazione con altri livelli federali e i contatti con l'economia;
- collaborazione alla redazione di pareri e risposte agli interventi parlamentari;
- collaborazione ai lavori della Commissione degli appalti pubblici Confederazione-Cantoni (CA-PCC);
- salvaguardia degli interessi degli enti pubblici nel progetto dell'industria edile per migliorare l'ottemperanza ai CCL nelle commesse pubbliche;
- analisi della regolamentazione e della normativa nel settore immobiliare;
- intensificazione della comunicazione della KBOB su temi come la digitalizzazione o la sostenibilità.

4 Previsioni per il 2019

In base alle proprie priorità strategiche, nel 2019 la KBOB tratterà anche i seguenti temi:

- sostegno alla revisione della LAPub e della OAPub;
- preparazione dell'applicazione del diritto in materia di acquisti pubblici (LAPub / OAPub) rivisto e armonizzato. Stretto coordinamento delle pertinenti misure con la CA;
- preparazione di modelli di aggiudicazioni incentrati sulla qualità per l'acquisto di prestazioni d'opera e di pianificazione in collaborazione con costruzioni svizzera;
- gestione: divulgazione e adozione dei documenti modello della KBOB, redazione e pubblicazione della guida all'acquisto di prestazioni nell'ambito della gestione delle opere e degli immobili, perfezionamento dello strumento per il rilevamento approssimativo degli immobili, deduzione di approcci normativi;
- costruzioni digitali / BIM: formazione e sviluppo di competenze dei committenti con un'offerta di corsi personalizzata in base alle esigenze dei membri della KBOB. Messa a disposizione di esempi di documentazione del bando e contratti;
- costruzione sostenibile / gestione immobiliare: conclusione dell'elaborazione delle basi per l'acquisto sostenibile di legno e relativa comunicazione. Aggiornamento delle raccomandazioni e delle schede informative;
- aumento dell'efficacia della comunicazione ai livelli subfederali;
- norme: presentazione di una panoramica nell'ottica dei committenti pubblici. Tutela degli interessi degli organi pubblici della costruzione e degli immobili durante i lavori di normazione e regolamentazione.

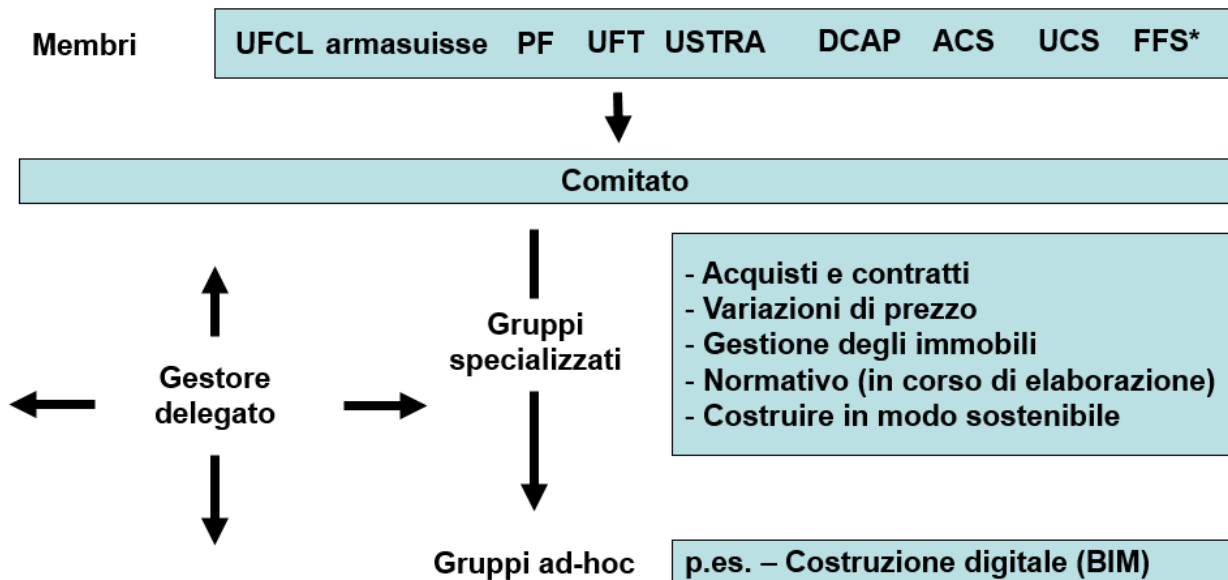
Allegato

Struttura organizzativa della KBOB

La KBOB si compone dei seguenti membri:

- Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)
- armasuisse Immobili
- Consiglio dei Politecnici federali (Consiglio PF)
- Ufficio federale dei trasporti (UFT)
- Ufficio federale delle strade (USTRA)
- Conferenza svizzera dei direttori delle pubbliche costruzioni, della pianificazione del territorio e dell'ambiente (DCPA)
- Associazione dei Comuni svizzeri (ACS)
- Unione delle città svizzere (UCS)

Le Ferrovie federali svizzere (FFS) hanno lo status di osservatore.



* osservatore

Il comitato (a livello dei direttori dell'Ufficio) definisce le priorità dell'attività della KBOB, affronta temi di ordine superiore e sviluppa strategie.

La segreteria della KBOB è responsabile per lo svolgimento dei compiti attribuiti alla KBOB, nella misura in cui non competono al comitato, ai gruppi specializzati o ai gruppi di lavoro ad hoc. Assicura altresì il coordinamento in seno alla KBOB e tra la KBOB e terzi.

In settori importanti la KBOB ha costituito gruppi specializzati o gruppi di lavoro ad hoc che, su mandato del comitato, adempiono tutti i compiti di interesse comune per i membri della KBOB. I gruppi specializzati assicurano anche lo scambio di informazioni e di esperienze tra i membri della KBOB. I gruppi specializzati sono composti dai membri della KBOB e da rappresentanti di altri committenti pubblici (ad es. FFS, La Posta Immobili, Associazione svizzera Infrastrutture comunali [SVKI]).

In diversi settori di compiti (ad es. acquisti pubblici, sostenibilità, collaborazione con altri livelli federali e contatti con l'economia) la KBOB collabora strettamente con la CA.

In diversi settori tematici come le costruzioni sostenibili, la documentazione delle opere edili, la costruzione digitale / BIM, la KBOB lavora a stretto contatto con il Consorzio dei committenti privati professionali (IPB), che riunisce i principali committenti privati professionali.

Comitato della KBOB

<p>Pierre Broye, direttore dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL), presidente della Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA) (presidente)</p> <p>Peter Bernasconi, membro del comitato dell'Associazione dei Comuni svizzeri (ACS)</p> <p>Christophe Beuret, caposezione dei grandi progetti dell'Ufficio federale dei trasporti (UFT)</p> <p>Gian-Marco Caggia, capo degli acquisti, Supply Chain and Production FFS (osservatore)</p> <p>Jean-Bernard Duchoud, vicedirettore dell'Ufficio federale delle strade (USTRA) e capo della divisione Infrastruttura stradale Ovest (dall'1.1.2018)</p> <p>Martin Frösch, sostituto del direttore e caposettore Costruzioni dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL)</p> <p>Christa Hostettler, segretaria generale della Conferenza svizzera dei direttori delle pubbliche costruzioni, della pianificazione del territorio e dell'ambiente (DCPA)</p> <p>Michael Quetting, capo Immobili del Consiglio dei Politecnici federali (Consiglio PF)</p> <p>Wiebke Rösler Häfliger, direttrice Amt für Hochbauten della città di Zurigo, Unione delle città svizzere (UCS)</p> <p>Jürg Röthlisberger, direttore dell'Ufficio federale delle strade (USTRA) fino al 30.9.2018</p> <p>Martin Stocker, vicedirettore di armasuisse e capo di armasuisse Immobili</p>

Segreteria della KBOB

<p>Herbert Tichy, direttore</p> <p>Fabrice Favre, delegato della KBOB</p> <p>Anna Wimmer, capoprogetto della KBOB</p>	<p>Paul Eggimann, capo Costruzioni sostenibili</p> <p>Stefanie Bertschi, praticante fino al 31.1.2018</p> <p>Regina Mathis-Deplazes, assistente di direzione</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Gruppi specializzati e gruppi di lavoro ad hoc della KBOB

<p>Gruppo specializzato Acquisti e contratti</p> <p>Fabrice Favre, KBOB, capo</p> <p>Frédéric Balmer, UFCL dall'1.11.2018</p> <p>Claudia Bernhard Givel, DCPA fino al 31.12.2018</p> <p>Andreas Borer, UFCL dall'1.5.2018 al 31.10.2018</p> <p>Alex Bukowiecki, ASIC</p> <p>Silvio Gasparini, BLS</p> <p>Cornelia Gogel, DCPA</p> <p>Malgorzata Hilik, UFT</p> <p>Dominik Kuonen, FFS SA</p> <p>Nadine Müller, KB'CH</p> <p>Jürg Oetiker, UCS</p> <p>Marcel Ruchti, USTRA</p> <p>Michael Seiler, UFCL fino al 30.4.2018</p> <p>Giancarlo Serafin, settore dei PF dall'1.7.2018)</p> <p>Ronald Wüthrich, armasuisse Immobili</p> <p>Nicole Zumstein Bonvin, UCS</p>	<p>Gruppo specializzato Questioni relative a variazioni di prezzo</p> <p>Fabrice Favre, KBOB, capo</p> <p>Benedikt Beer, UFT</p> <p>Andreas Fankhauser, UST</p> <p>Roman Lerch, UST</p> <p>Rupert Lieb, DCPA</p> <p>Athos Nicollerat, UFT</p> <p>Claude Page, USTRA</p> <p>Marius Perler, UFCL</p> <p>Werner Schnider, FFS SA</p> <p>Peter Walther, armasuisse Immobili</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Gruppo specializzato Gestione degli immobili</p> <p>Anna Wimmer, KBOB, capo Erwin Zurfluh, UCS Walter Iten, settore dei PF Markus Klopstein, armasuisse Immobili Theodor Steiner, UFCL Michael Wüthrich, KB'CH Jean-Marc Braun, FFS Immobili</p>	<p>Gruppo specializzato Costruzioni sostenibili</p> <p>Paul Eggimann, KBOB, capo Giancarlo Serafin, settore dei PF dall'1.7.2018 Till Berger, ARE Norbert Egli, UFAM Kathrin Hasler, UFAB Markus Jauslin, armasuisse Immobili Annick Lalive d'Epinay, Amt für Hochbauten, città di Zurigo, eco-bau fino al 31.3.2018 Annette Aumann, Amt für Hochbauten, città di Zurigo, eco-bau dall'1.7.2018 Roger Nufer, UFE Andreas Puder, UFCL fino al 30.11.2018 Roger Waeber, UFSP</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Gruppo di lavoro ad hoc BIM; gruppo di accompagnamento strategico</p> <p>Anna Wimmer, KBOB, capo Marcel Adam, armasuisse Immobili Rolf Borner, ACS François Chapuis, KB'CH Bendicht Hirschi, USTRA Alain Jacot, DCPA Settore dei PF, posto vacante Andrea Loosli, DCPA Wiebke Rösler Häfliger, UCS Annelies Zeidler, UFCL Klaus Karl, La Posta SA Andreas Steiger, FFS SA</p>	<p>Gruppo di lavoro ad hoc BIM</p> <p>Anna Wimmer, KBOB, capo Roman Bürki, FFS SA Matthias Folly, USTRA Alexander Gregori, Cantone di Basilea Città Frank Gysi, Cantone AG Renato Nell, città di Berna Daniel Marcel Nötzli, PFZ Merle Rissiek, UFCL Christian Rutz, armasuisse Immobili Adrian Schuler, IDA Berna Lukas Spengeler, FFS SA Robert Urbanek, Hochbauamt, città di Zurigo Marianne Vetter, UFCL Philipp Weiss, Cantone ZG</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------